

ANÁLISIS DE CUADROS DE MANDO EN INICIATIVAS DE REFERENCIA

INICIATIVA PLATAFORMA DE GOBIERNO ABIERTO, COLABORATIVA E INTEROPERABLE (121/17-SP)



UNIÓN EUROPEA
Fondo Europeo de Desarrollo Regional
"Una manera de hacer Europa"



Este documento ha sido elaborado en el marco de la iniciativa 'Plataforma de Gobierno Abierto, Colaborativa e Interoperable' cofinanciada por el Ministerio de Economía y Empresa, a través de la Entidad Pública Empresarial Red.es, y por los ayuntamientos de A Coruña, Madrid, Santiago de Compostela y Zaragoza y con la cofinanciación del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), dentro de la 'II Convocatoria de Ciudades Inteligentes'.

Para su elaboración se ha contado con los servicios de la UTE "GMV SOLUCIONES GLOBALES INTERNET, S.A.U. - UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID-UPM - LOCALIDATA, S.L., UNIÓN TEMPORAL DE EMPRESAS LEY 18/1982 DE 26 DE MAYO" formada por las empresas GMV Soluciones Globales Internet, S.A.U.; Universidad Politécnica de Madrid - UPM y LOCALIDATA, S.L.

Reservados todos los derechos. Se permite su copia y distribución por cualquier medio siempre que se mantenga el reconocimiento de sus autores, no se haga uso comercial de las obras y no se realice ninguna modificación de las mismas.

ÍNDICE

1. OBJETIVO.....	4
2. ANÁLISIS DE CUADROS DE MANDO DE REFERENCIA DE TRANSPARENCIA A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL.	5
2.1. PORTALES NACIONALES	5
2.1.1. INDICADORES DE TRANSPARENCIA.....	5
2.1.1.1. DIPUTACIÓN DE CASTELLÓN	5
2.1.1.2. DATOS.GOB.ES.....	7
2.1.1.3. AYUNTAMIENTO BARCELONA.....	9
2.1.1.4. AYUNTAMIENTO LLEIDA.....	10
2.1.1.5. AYUNTAMIENTO LAS PALMAS DE GRAN CANARIA.....	11
2.1.1.6. AYUNTAMIENTO ALCOBENDAS.....	12
2.1.2. ANALÍTICA WEB APLICADA A UN PORTAL DE TRANSPARENCIA	13
2.1.3. VISOR PRESUPUESTARIO	15
2.1.3.1. AYUNTAMIENTO DE MADRID	15
2.1.3.2. AYUNTAMIENTO DE VALENCIA.....	16
2.1.4. RENDICIÓN DE CUENTAS	18
2.1.5. MURAL GRÁFICO	20
2.2. PORTALES INTERNACIONALES.....	21
2.2.1. REGISTROS POLICIALES	21
2.2.2. VISUALIZACIONES BASADAS EN DATOS ABIERTOS.....	21
2.2.3. VISUALIZACIONES CONTRATOS.....	23

1. OBJETIVO

Las organizaciones utilizan multitud de datos para la toma de decisiones, muchos de los cuales tienen la forma de indicadores.

Un cuadro de mando es una "herramienta de gestión que facilita la toma de decisiones y que recoge un conjunto coherente de indicadores que proporcionan a la alta dirección y a las funciones responsables una visión comprensible del negocio o de su área de responsabilidad. La información aportada por el cuadro de mando, permite enfocar y alinear los equipos directivos, las unidades de negocio, los recursos y los procesos con las estrategias de la organización" (norma UNE 66175:2003).

El objetivo de este documento es el análisis de cuadros de mando de referencia existentes en portales gubernamentales internacionales para la posterior realización de una guía que describa cómo implementar un cuadro de mando tipo para transparencia. El propósito es el de visualizar los indicadores de transparencia elaborados en la Actuación T2 - ELABORACIÓN CATÁLOGO COMÚN DE INDICADORES DE TRANSPARENCIA de la mejor forma posible.

2. ANÁLISIS DE CUADROS DE MANDO DE REFERENCIA DE TRANSPARENCIA A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL.

Con el objetivo de poder definir el cuadro de mandos tipo para portales de transparencia, que es uno de los propósitos de “Ciudades Abiertas”, se ha decidido partir del análisis de los cuadros de mando existentes en los portales de los 4 ayuntamientos participantes, los de algunos ayuntamientos de España de manera representativa, y los de otros portales internacionales para establecer los criterios a tener en cuenta en su definición.

Este primer análisis permitirá detallar en secciones posteriores las buenas prácticas existentes en este ámbito de la transparencia, y mejoras que sería bueno implementar en los Portales de Transparencia por venir para mejorar la comunicación interna del propio organismo, con otros organismos públicos y, principalmente, para con los ciudadanos.

No hemos encontrado un cuadro de mandos de transparencia como tal, por lo que estamos tomando como referencia son distintos tipos de visualizaciones que podrán adaptarse para ser incluidas en la propuesta de Cuadro de Mandos.

2.1. PORTALES NACIONALES

2.1.1. INDICADORES DE TRANSPARENCIA

2.1.1.1. Diputación de Castellón

- **Descripción:** Se corresponde a la medida del grado de cumplimiento de las acciones a las que se comprometió la administración al inicio del año o de la legislatura.
- **Portal web:** <https://gobiernoabierto.dipcas.es/es/sheets/public>
- **Destaca por:** En una misma pantalla se puede visualizar los porcentajes en que se está cumpliendo en diferentes materias. Al hacer click en cada una de ellas se puede ver el detalle.



Figura 1. Cuadro de mando de transparencia



Figura 2. Grado de cumplimiento de acciones comprometidas

ACCION

Crear un Repositorio provincial de Aplicaciones Reutilizables

Acceso directo y gratuito a todas las aplicaciones desarrolladas por la Diputación para que puedan ser descargadas libremente.

Poner a disposición de todos los reutilizadores que puedan estar interesados un conjunto de aplicaciones creadas específicamente por la Diputación, de forma gratuita y totalmente libre de licencias, que podrán ser descargadas directamente por éstos.

Grado de avance

40%

INDICADOR

% de aplicaciones desarrolladas por la Diputación incorporadas al Repositorio

PERIODICIDAD

Anual

ÚLTIMA VERSIÓN

1/9/2020

ENTREGABLES

Repositorio de Aplicaciones Reutilizables de la Diputación



Acceso a las Aplicaciones de Diputación a través del Repositorio de MOLAB



Herramienta Deman@ para el ejercicio del derecho de acceso a la información pública



Figura 3. Detalle de acciones comprometidas

2.1.1.2. Datos.gob.es

- **Descripción:** Cuadro de mando que da una visión general de los datos del portal.
- **Portal web:** <https://datos.gob.es/es/dashboard>
- **Destaca por:** Las gráficas son interactivas: permiten modificar el zoom seleccionando la porción del eje que se desee visualizar, seleccionar fragmentos o pintar anotaciones directamente sobre el gráfico. Pueden descargarse, con anotaciones incluidas, en los formatos: PNG, JPG, SVG y PDF, o bien, guardar los datos que las forman en los formatos CSV, XLSX y JSON.

Catálogo de datos

Conjuntos de datos publicados

Evolución temporal con datos de los conjuntos de datos publicados a fin de mes en el catálogo (acumulado).

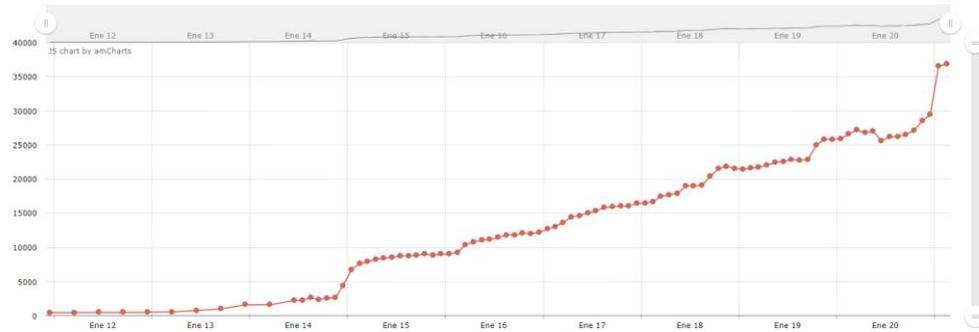


Figura 4. Catálogos de datos datos.gob.es

Conjuntos de datos por nivel de administración

Fecha de actualización de los datos: 03/03/2021

Porcentaje de conjuntos de datos publicados por cada nivel de administración.

JS chart by amCharts

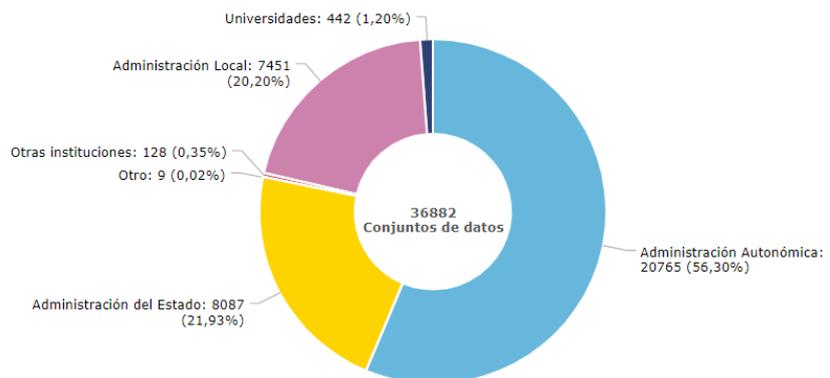


Figura 5. Conjuntos de datos por nivel de administración datos.gob.es

Conjuntos de datos más visitados

Tabla con los 10 conjuntos más visitados desde el 1/12/2016 (total acumulado) y con posibilidad de filtrar por meses para obtener los 10 conjuntos más visitados en un mes en concreto. El contenido de esta tabla se puede descargar en formato CSV.

Orden	Conjunto de datos	Publicador
1	Evolución de enfermedad por el coronavirus (COVID-19)	Ministerio de Sanidad
2	Precio de carburantes en las gasolineras españolas	Ministerio de Energía, Turismo y Agenda Digital [EXTINTO]
3	Censo de Flota Pesquera Operativa	Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente [EXTINTO]
4	Kioscos de la ONCE	Ayuntamiento de Valencia
5	Boletín Oficial del Registro Mercantil (BORME)	Agencia Estatal Boletín Oficial del Estado
6	Municipios de la provincia de Barcelona	Diputación Provincial de Barcelona
7	Servicio de Consulta de Numeración Móvil (CNMC)	Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia
8	Centros educativos de Galicia	Xunta de Galicia
9	Registro de alcaldes	Ministerio de Política Territorial y Función Pública
10	Catastro minero	Ministerio de Energía, Turismo y Agenda Digital [EXTINTO]

[Descargar como CSV](#)

Figura 6. Conjuntos de datos más visitados datos.gob.es

Porcentaje de distribuciones por formato

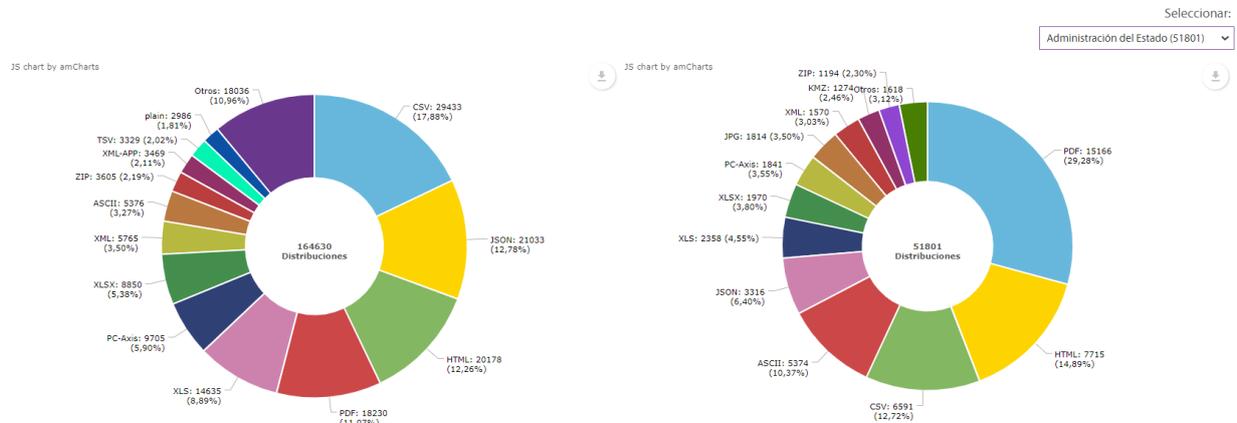
Fecha de actualización de los datos: 03/03/2021

Porcentaje de distribuciones de los conjuntos de datos por formato (los conjuntos de datos contienen distintas distribuciones).

Porcentaje de distribuciones por formato por nivel de administración

Fecha de actualización de los datos: 03/03/2021

Porcentaje de distribuciones de los conjuntos de datos por formato para un determinado nivel de administración.



Situación actual



1. Página web del Ayuntamiento y servicios municipales
✓ 22. Se ha implantado en la web del Ayuntamiento una sección específica en materia de transparencia, o bien el Ayuntamiento cuenta con un portal de transparencia enlazado a la propia web municipal.
✓ 23. La web (y en su caso el portal de transparencia del Ayuntamiento) cuenta con un buscador operativo y claramente visible.
✓ 24. La web (y en su caso el portal de transparencia del Ayuntamiento) cuenta en su portada con un Mapa web que permite ver en un solo lugar la estructura de los contenidos incluidos en los mismos y sus accesos en hipervínculo (en elaboración). [2]
✓ 25. Se publica el catálogo general de servicios municipales, las sedes de los servicios y equipamientos de la correspondiente entidad, con dirección, horarios de atención al público y enlaces a sus páginas web y/o direcciones de correo electrónico. [2]
✓ 26. Se publica el catálogo actualizado de los procedimientos administrativos a disposición del ciudadano, con indicación de su objeto, trámites, plazos, sentido del silencio administrativo. [2]

Figura 8. Indicadores de transparencia Barcelona

2.1.1.4. Ayuntamiento Lleida

- **Descripción:** El portal cuenta con un listado de los indicadores de ITA 2017. Por cada uno de los puntos con que cumple cuenta con un acordeón que descubre los links a las secciones donde se cumple con dicho indicador, o un link a un PDF que contiene la información.
- **Portal web:** <https://ajuntament.barcelona.cat/transparencia/es/pagina-web-relaciones-con-los-ciudadanos-y-la-sociedad-y-participacion-ciudadana>
- **Destaca por:** Por cada uno de los puntos con que cumple cuenta con un acordeón que descubre los links a las secciones donde se cumple con dicho indicador, o un link a un PDF que contiene la información.

Indicadores ITA Ayuntamiento de Lleida 2017

A) TRANSPARENCIA ACTIVA E INFORMACIÓN SOBRE LA CORPORACIÓN MUNICIPAL (21)

1) Publicidad activa sobre cargos, personal y retribuciones del Ayuntamiento (8)

1. Los datos biográficos del Alcalde/sa y de los concejales/as del Ayuntamiento, especificando como mínimo su(s) nombre(s) y apellidos, cargo, actual, foto, reseña biográfica -mínimo de cuatro líneas cada uno- o su CV, así como sus direcciones electrónicas.

- [Apartado: Composición de la Corporación Municipal de la web del Ayuntamiento de Lleida](#)
- [Apartado: Biografía en la Web de Àngel Ros, Alcalde de Lleida](#)

2. La agenda institucional del Alcalde/sa, con indicación y el detalle de las actividades ya celebradas tanto como aquellas programadas para su próxima realización (fecha, hora, lugar, descripción de la actividad y principales participantes).

3. Se publican de forma detallada e individualizada los gastos de viaje del Alcalde/sa, y de los demás cargos electos del Ayuntamiento.

4. La Relación de Puestos de Trabajo (RPT) del Ayuntamiento, así como la relación individualizada de cargos (puestos) de confianza o Personal eventual, y el importe individual o colectivo de sus retribuciones.

5. Los datos básicos de todos y cada uno de órganos descentralizados, entes instrumentales y/o sociedades municipales, con indicación detallada de su objeto social, así como los enlaces a las webs de los mismos (si el Ayuntamiento no tuviera estos organismos se indicará expresamente en la web y no puntuará como parte del índice).

6. La Relación de Puestos de Trabajo (RPT) o Plantillas de Personal de los órganos descentralizados, entes instrumentales y sociedades municipales al completo, indicándose la denominación de los puestos y las plazas de cada cargo de confianza en ellos existentes (si el Ayuntamiento no tuviera estos organismos se indicará expresamente en la web y no puntuará como parte del índice).

7. Las retribuciones percibidas por los altos cargos (al menos de todos los cargos electos y de los Directores Generales si los hay) del Ayuntamiento y de los máximos responsables de las Entidades participadas por el mismo.

8. El Registro de Intereses de Actividades y de Bienes de los Altos cargos del Ayuntamiento.

Figura 9. Indicadores de transparencia Lleida

2.1.1.5. Ayuntamiento Las Palmas de Gran Canaria

- **Descripción:** Cuadro de mando que da una idea del porcentaje de cumplimiento con la LTBG, la ley de la comunidad autónoma y los indicadores de ITA 2017.
- **Portal web:** <https://www.laspalmasgc.es/es/transparencia/relaciones-con-los-ciudadanos-y-la-sociedad/caracteristicas-de-la-pagina-web-del-ayuntamiento/indicadores-de-transparencia/>
- **Destaca por:** Existe una imagen por cada área de transparencia que indica el % de cumplimiento según ITA 2017 en esa área.

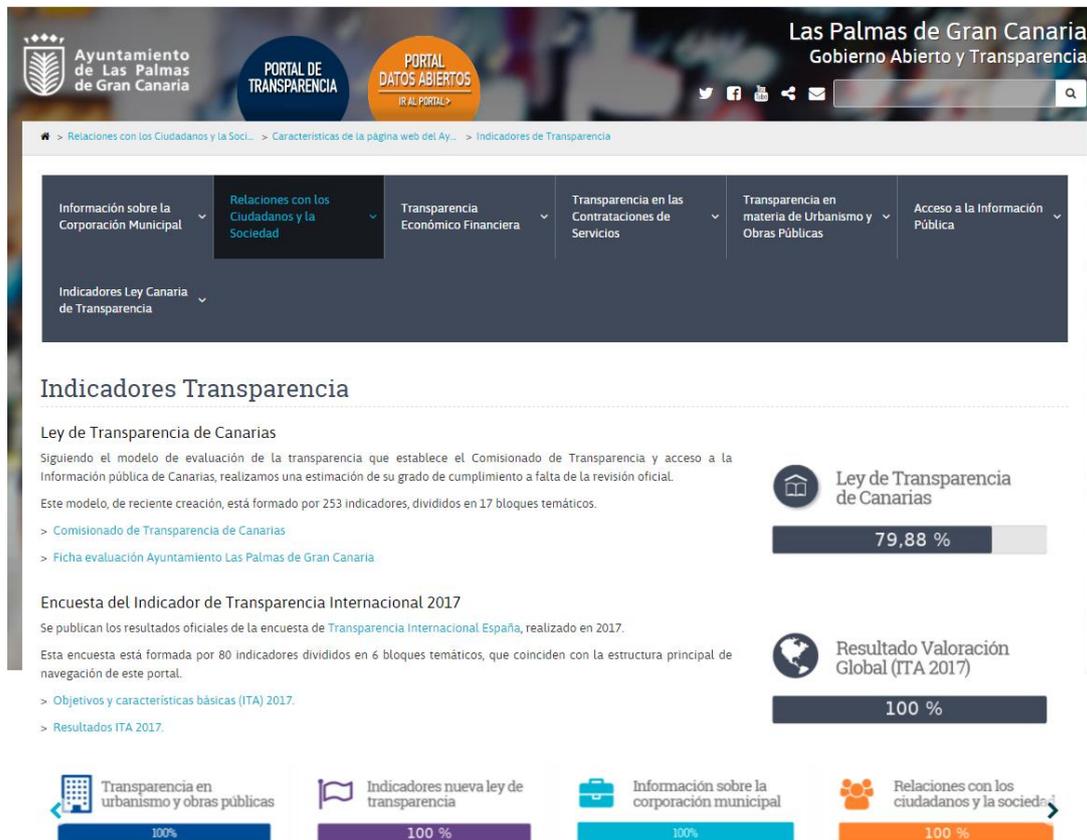


Figura 10. Indicadores de transparencia Las Palmas

2.1.1.6. Ayuntamiento Alcobendas

- **Descripción:** Cuadro de mando que da una idea del porcentaje de cumplimiento con los indicadores de ITA 2017 y del Mapa Infoparticipa.
- **Portal web:** <https://www.alcobendas.org/es/portal.do?TR=C&IDR=3527>
- **Destaca por:** Cuenta con un cuadro evolutivo de la puntuación alcanzada a lo largo de los años, junto con la media alcanzada por todos los ayuntamientos para ese año desde 2008 hasta 2017.

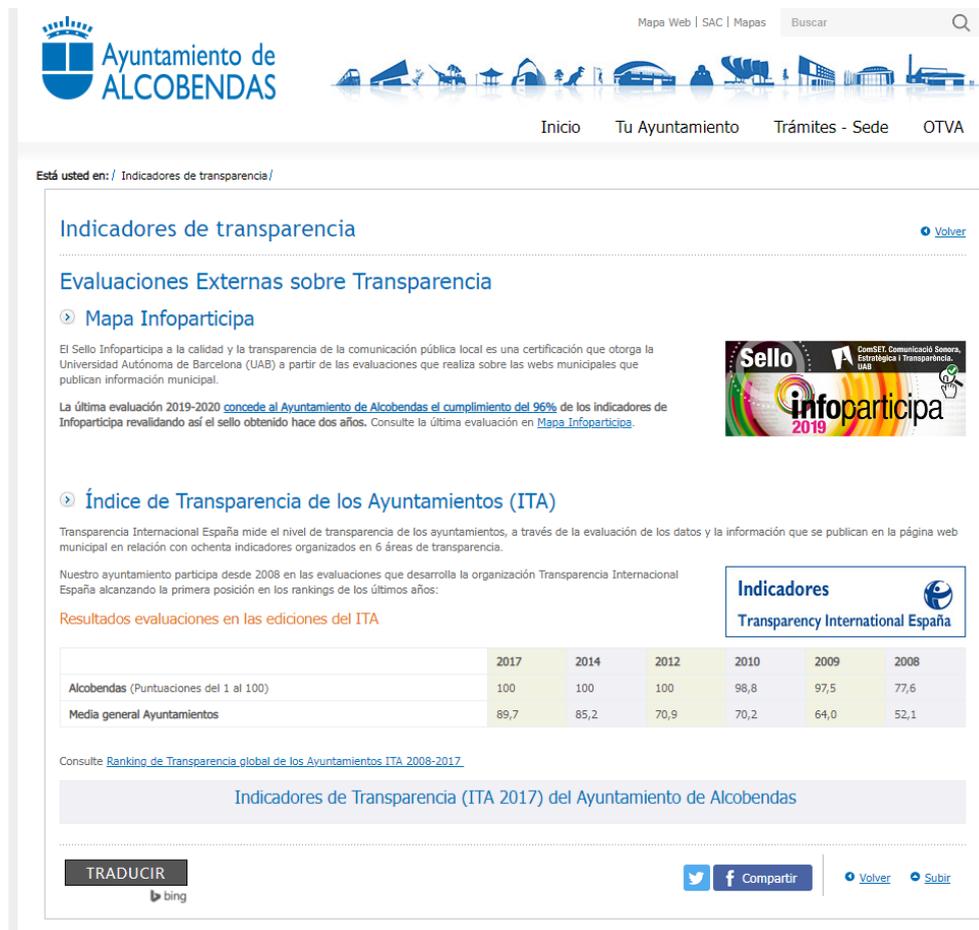


Figura 11. Indicadores de transparencia Alcobendas

2.1.2. ANALÍTICA WEB APLICADA A UN PORTAL DE TRANSPARENCIA

- **Descripción:** Es una hoja de cálculo de Google que se alimenta de los datos de una web que tiene Google Analytics. Esa hoja, que se descarga los datos automáticamente de manera periódica (empezamos con una versión semanal). Luego, estos datos se ordenan para generar gráficas comparativas.
- **Portal web:** <https://analiticapublica.es/dashboard-portales-de-transparencia/>
- **Destaca por:** En 4 pantallas se puede visualizar toda la información necesaria mediante diferentes tipos de gráficos (barras, progresión, tablas, etc.)

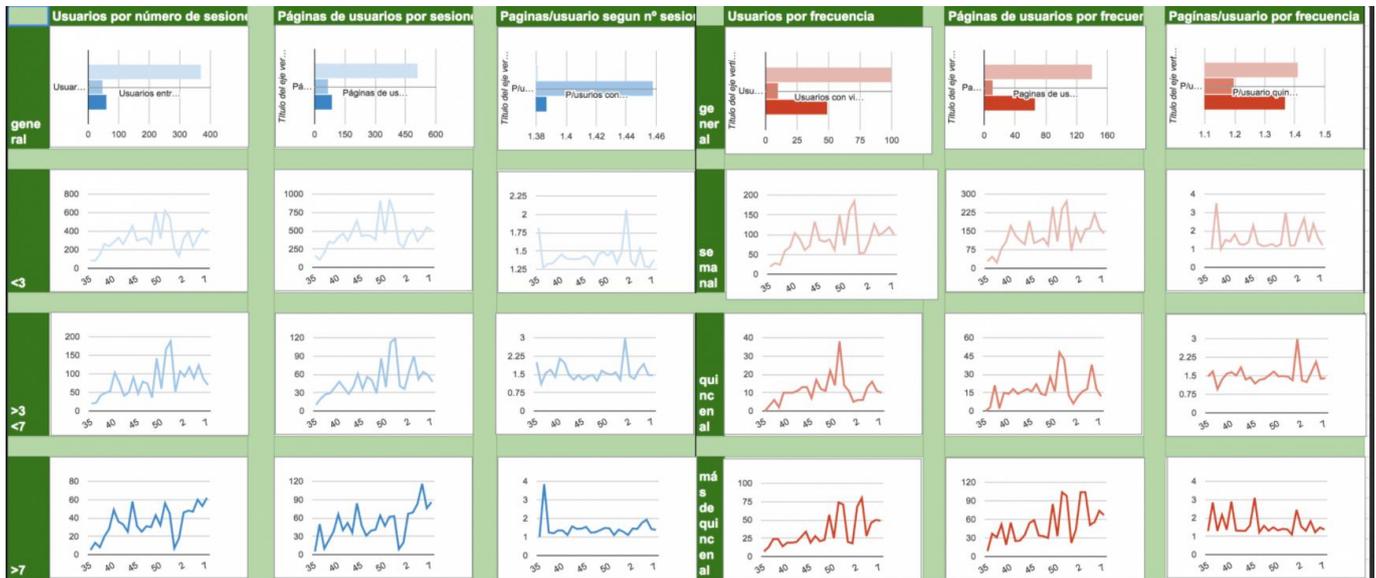


Figura 14. Panel de fidelización del cuadro de mandos

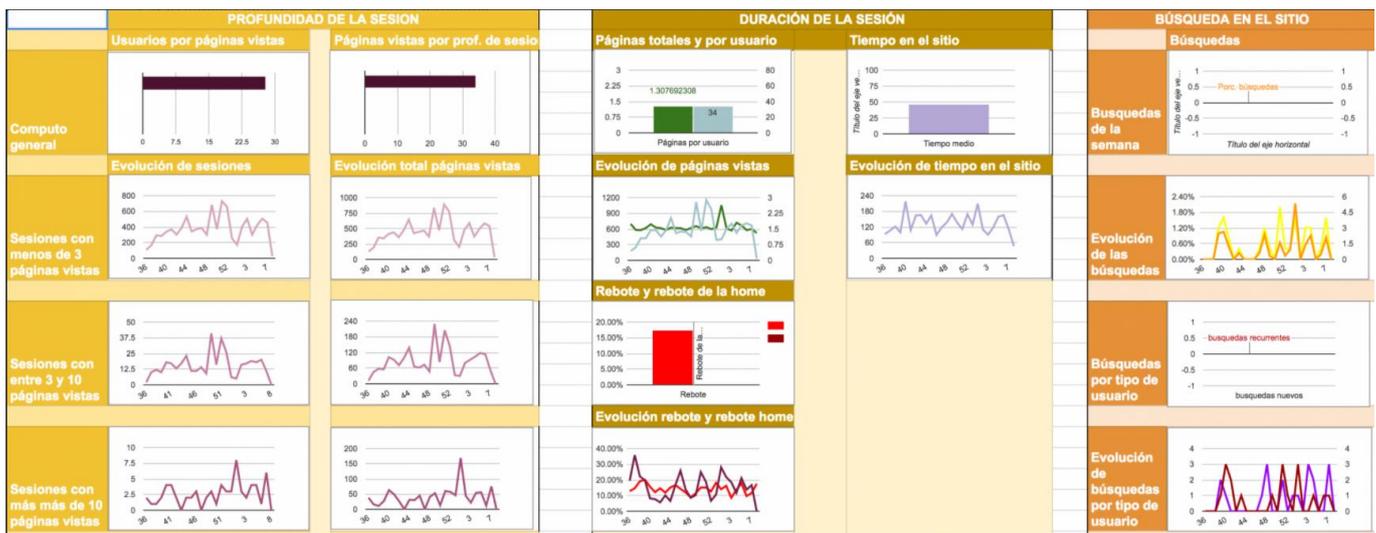


Figura 15. Panel de comportamiento

2.1.3. VISOR PRESUPUESTARIO

2.1.3.1. Ayuntamiento de Madrid

- **Descripción:** Permite visualizar toda la información referida a los presupuestos del Ayuntamiento: Recaudaciones, gastos, ejecución de pagos, etc También incluye determinados filtros para que se pueda mostrar información por sector, por año, etc.
- **Portal web:** <https://presupuestosabiertos.madrid.es/es/>
- **Destaca por:** En una misma pantalla se puede visualizar toda la información necesaria mediante diferentes tipos de gráficos (mapa, progresión, etc.)

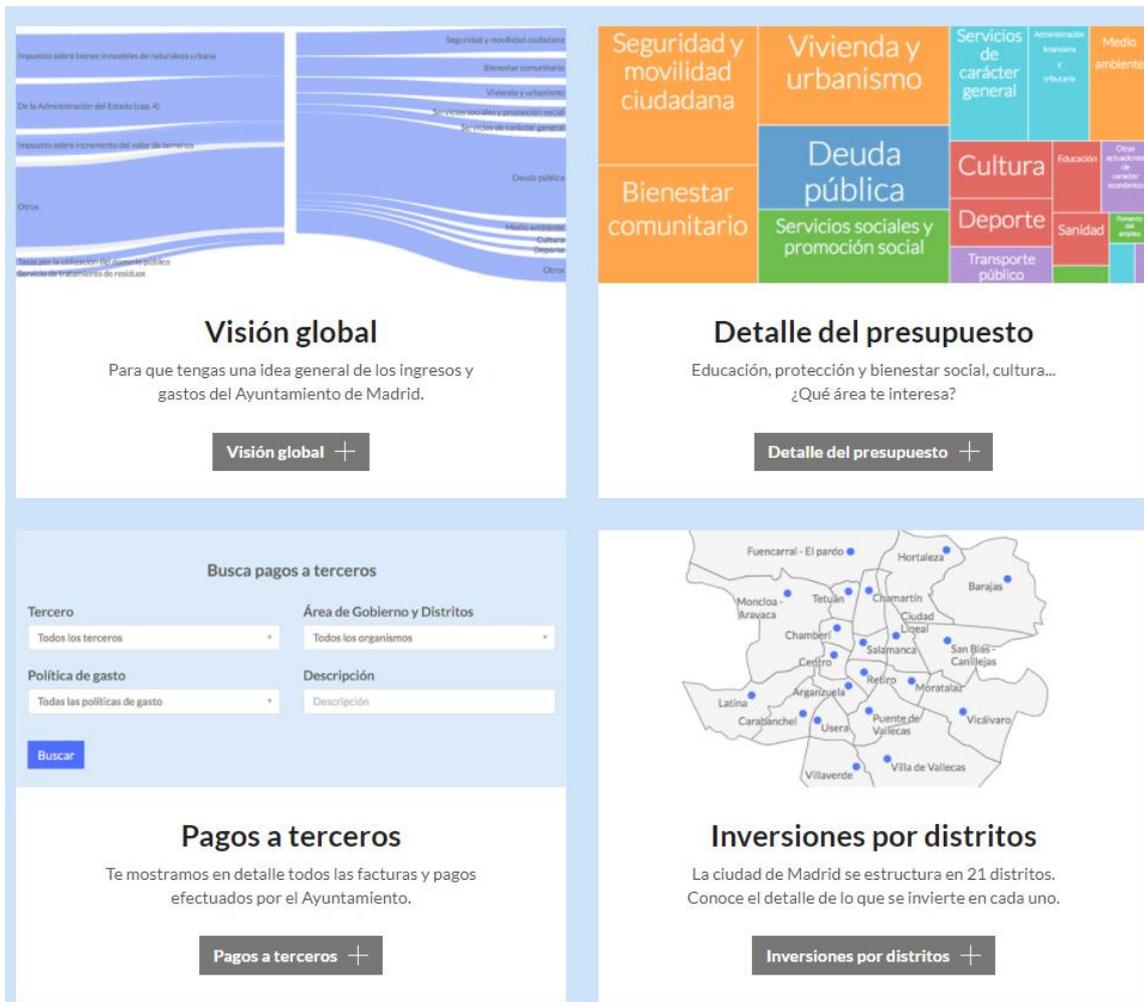


Figura 16. Presupuesto total del Ayuntamiento de Valencia – Recaudación

2.1.3.2. Ayuntamiento de Valencia

- **Descripción:** Permite visualizar toda la información referida a los presupuestos del Ayuntamiento: Recaudaciones, gastos, ejecución de pagos, etc También incluye determinados filtros para que se pueda mostrar información por fechas
- **Portal web:** <http://www.valencia.es/somclars/es/#/content/583fd1cd275e55672ab1b26b>
- **Destaca por:** En una misma pantalla se puede visualizar toda la información necesaria mediante diferentes tipos de gráficos (tarta, progresión, etc.)

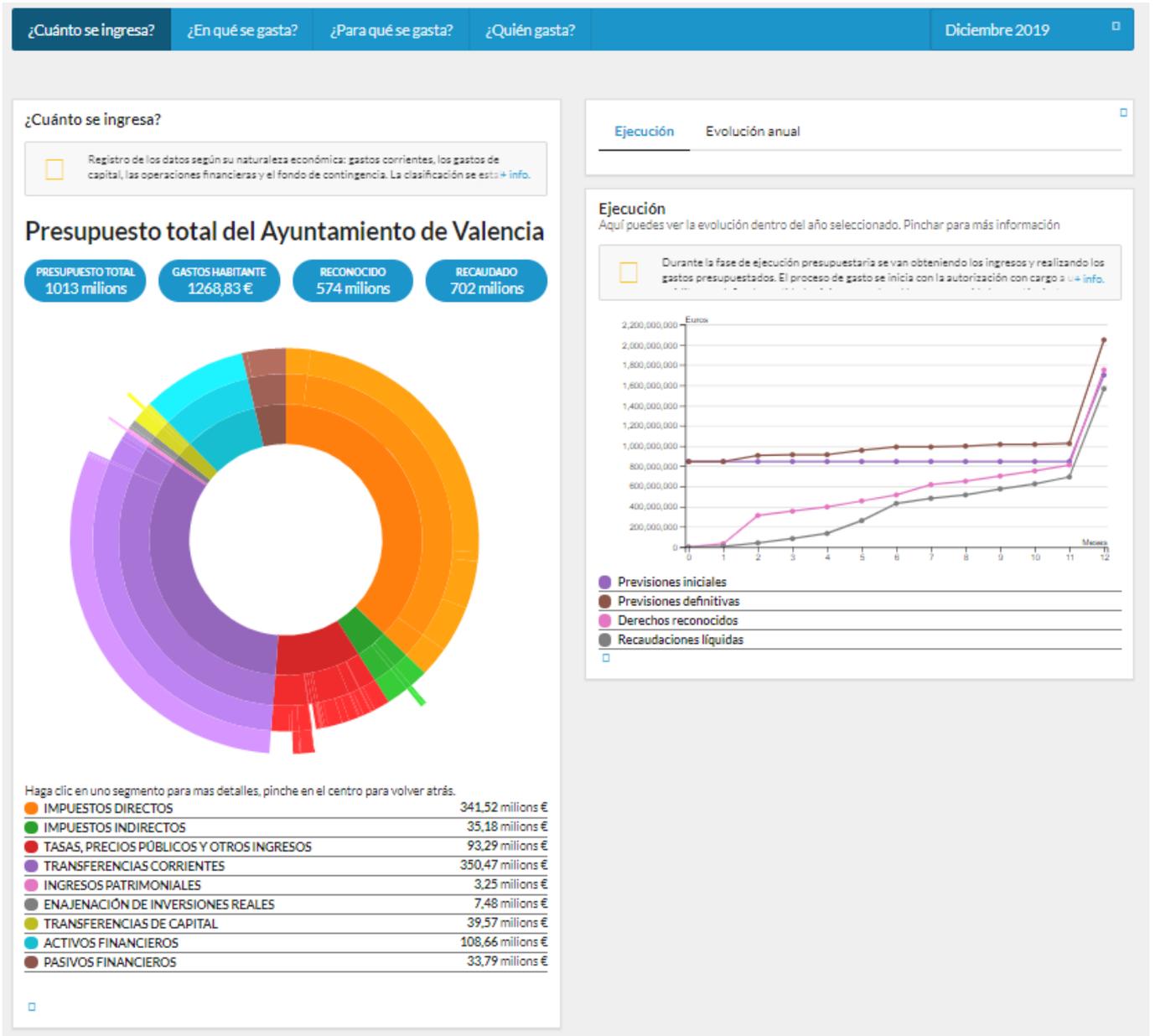


Figura 17. Presupuesto total del Ayuntamiento de Valencia - Recaudación

¿En qué se gasta?

Desglose de la información en forma de tabla. Pinchar para más información.


 Registro de los datos según su naturaleza económica: gastos corrientes, los gastos de capital, las operaciones financieras y el fondo de contingencia. La clasificación se establece con arreglo a la organización por capítulos, artículos, conceptos y subconceptos. [+ info.](#)

	DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS INICIALES	CRÉDITOS DEFINITIVOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS	PAGOS ORDENADOS
+	CAP1. GASTOS DE PERSONAL	284.526.200,00 €	307.253.326,62 €	289.819.897,41 €	288.378.004,38 €
+	CAP2. GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS	237.266.020,96 €	252.525.294,96 €	231.574.310,46 €	221.281.745,68 €
+	CAP3. GASTOS FINANCIEROS	10.103.000,00 €	2.894.825,57 €	2.375.861,63 €	2.374.447,31 €
+	CAP4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	151.707.091,78 €	154.733.164,67 €	150.838.676,80 €	139.704.127,28 €
+	CAP5. FONDO DE CONTINGENCIA Y OTROS IMPREVISTOS	14.081.727,91 €	200.070,62 €		
+	CAP6. INVERSIONES REALES	76.593.538,52 €	176.900.330,93 €	71.808.965,42 €	61.186.224,50 €
+	CAP7. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	2.032.124,00 €	9.012.439,94 €	6.713.252,65 €	2.472.952,65 €
+	CAP8. ACTIVOS FINANCIEROS	16.910.690,65 €	16.910.690,65 €	16.823.030,40 €	16.823.030,40 €
+	CAP9. PASIVOS FINANCIEROS	56.000.000,00 €	94.000.000,05 €	93.999.860,07 €	93.962.823,16 €

CSV

Figura 18. Presupuesto total del Ayuntamiento de Valencia - Gastos (Tabla)

2.1.4. RENDICIÓN DE CUENTAS

- **Descripción:** Se muestra una serie de indicadores para la rendición de cuentas. En este caso, la recaudación, el presupuesto ejecutado y la deuda por habitante.
- **Portal web:** <https://www.zaragoza.es/sede/servicio/transparencia/#tab1>
- **Destaca por:** En una misma pantalla se pueden visualizar los montos más representativos para la rendición de cuentas. Al hacer click en cada una de ellas se puede ver el detalle.



Figura 19. Indicadores de rendición de cuentas Zaragoza

HACIENDA Y ECONOMÍA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

VISUALIZACIÓN Y CONSULTA DE DATOS

 **DATOS DISPONIBLES EN FORMATO ABIERTO PARA DESCARGA**
 Puede consultar la **Ejecución Presupuestaria** desde el Catálogo de datos abiertos

	Descripción	
Ingresos	Desglose de ingresos por Capítulos	Consulta
	Ejecución por Capítulos mostrando los derechos reconocidos, recaudación.. por cada concepto	Consulta
Gastos	Desglose de gastos por Áreas	Consulta
	Ejecución de las partidas presupuestarias filtrando por Áreas y/o Capítulos también se puede obtener los gastos de un órgano determinado	Consulta

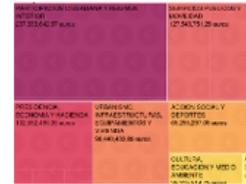


Figura 20. Detalle de Presupuesto Ejecutado Zaragoza

HACIENDA Y ECONOMÍA
 PRESUPUESTO >> INGRESOS
 Fecha:

DESGLOSE POR CAPÍTULO

Presupuestos

Impuestos Directos 294,337,460.00 euros	Transferencias corrientes 291,781,199.24 euros
Tasas, precios públicos y otros gastos 124,522,509.25 euros	Pasivo Financiero 32,511,800.00 euros
	Enajenación de Inversiones 2,231,000.00 euros
	Impuestos Indirectos 30,683,970.00 euros
	Activos Financieros 10,871,000.00 euros
	Ingresos Patrimoniales 9,231,000.00 euros

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
 Capítulo: Fecha:

Figura 21. Al consultar una partida presupuestaria Zaragoza

2.1.5. MURAL GRÁFICO

- Descripción:** Está conformada a partir de las visualizaciones o gráficos generados a partir de conjuntos de datos seleccionados en el portal generados con la herramienta de representación gráfica proporcionada que permite generar gráficos de sectores, columnas, área, línea, líneas interpoladas, de dispersión, de Bézier, y combinaciones de los gráficos anteriores, además de gráficos de barras, burbujas, agregados y mapas, estos últimos a partir de archivos KML, GML, WMS y WFS y coordenadas geográficas en un archivo CSV. Estas visualizaciones están destinadas a servir de ejemplo para futuros re-utilizadores de nuestros datos en el diseño de sus aplicaciones. Adicionalmente se permite la socialización de los indicadores en distintas redes sociales y el acceso directo a los datos fuentes.
- Portal web:** <http://gobiernoabierto.valencia.es/es/dashboard/>
- Destaca por:** Existen distintos tipos de visualizaciones para dar ejemplos de cómo utilizar los datos abiertos publicados.

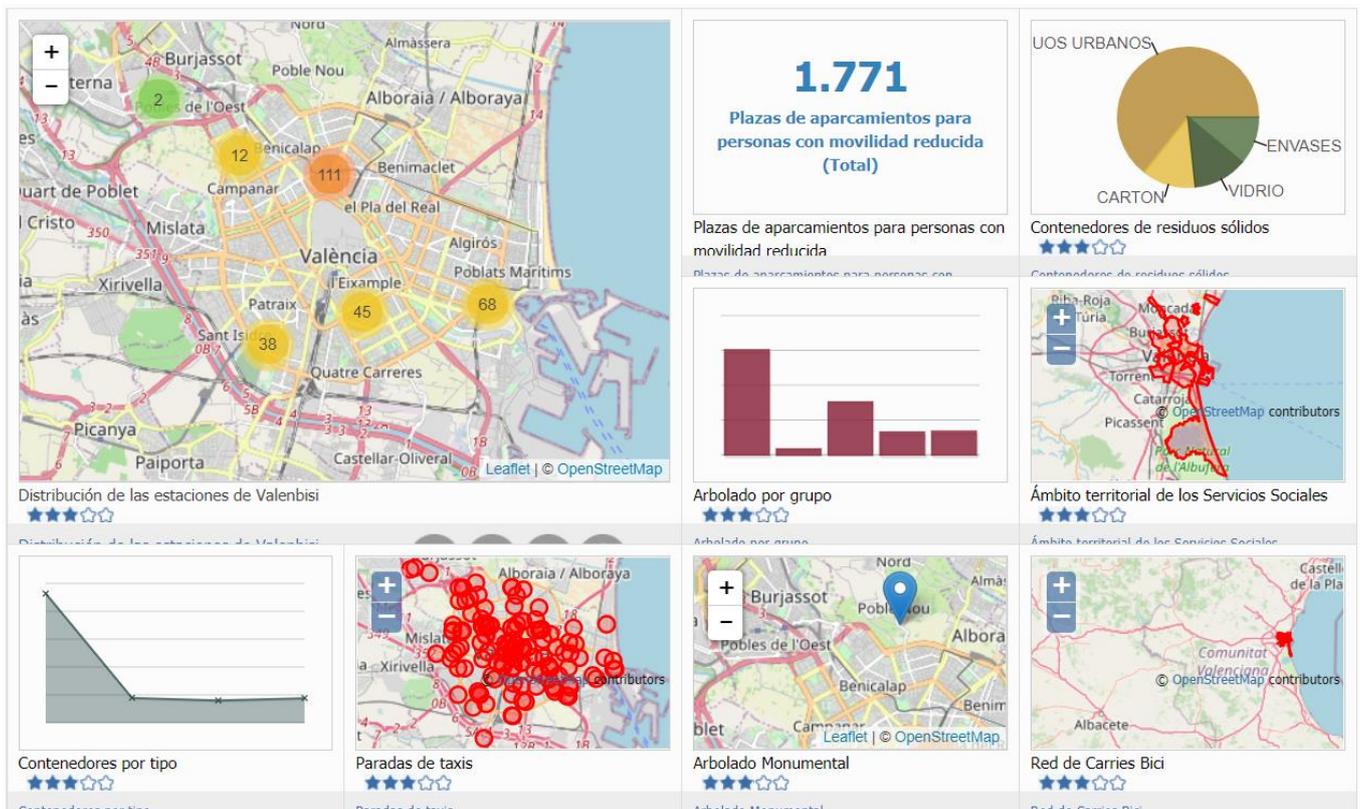


Figura 22. Visualizaciones basadas en datos abiertos

[nVkJ2ZV0YWlyZV9pX2YiOnRydWUUsImRpc2p1bmN0aXZlLnNlbnNfZGVvZW5zZV9yZWnidHRIIjp0cnVILCJkaXNqdW5jdG1ZS50eXBIX2RlX2ZvbmRzIjp0cnVILCJkaXNqdW5jdG1ZS50eXBIX2R1X3ZvdGUiOnRydWUUsImRpc2p1bmN0aXZlMfWwX2Rlc3RpbmF0aW9uX2RvdGF0aW9uX2NsZV9ub25fY29tcG9zZWUiOnRydWUUsImRpc2p1bmN0aXZlMfWwX2Rlc3RpbmF0aW9uX2RvdGF0aW9uX3RleHRIIjp0cnVlFX0sImNoYXJ0cyI6W3siYWxpZ25Nb250aCI6dHJ1ZSwidHlwZSI6ImNvbHVtbiIsImZ1bmMiOiJBVkcilCJ5QXhpcyI6ImJ1ZGdlldHNfdm90ZXNfZW5nIiwic2NpZW50aWZpY0Rpc3BsYXkiOnRydWUUsImNvbG9yIjoIzAwMzZM2NiJ9XSwieEF4aXMiOiJleGVyY2ljZV9jb21wdGFibGUiLCJtYXhwb2ludHMlOiJwUwLCJzb3J0IjoIIn1dLCJ0aW1lc2NhbGUlOiIlLCJkaXNwbGF5TG9nZW5kIjp0cnVILCJhbGlnbk1vbnoIjp0cnVlfiQ%3D%3D](https://opendata.paris.fr/explore/dataset/adresse_paris/table/)

https://opendata.paris.fr/explore/dataset/adresse_paris/table/

- **Destaca por:** Se realiza a partir de los datos abiertos con que cuentan en el propio sitio de open data. Permite exportar los datos en distintos formatos y utilizar la API en otras aplicaciones.

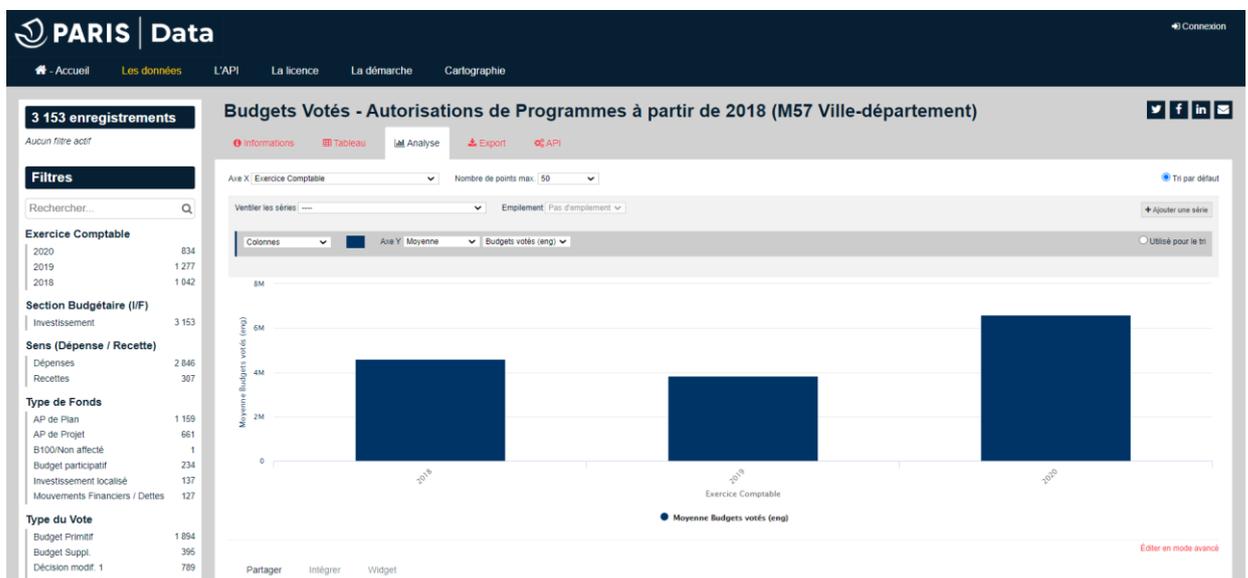
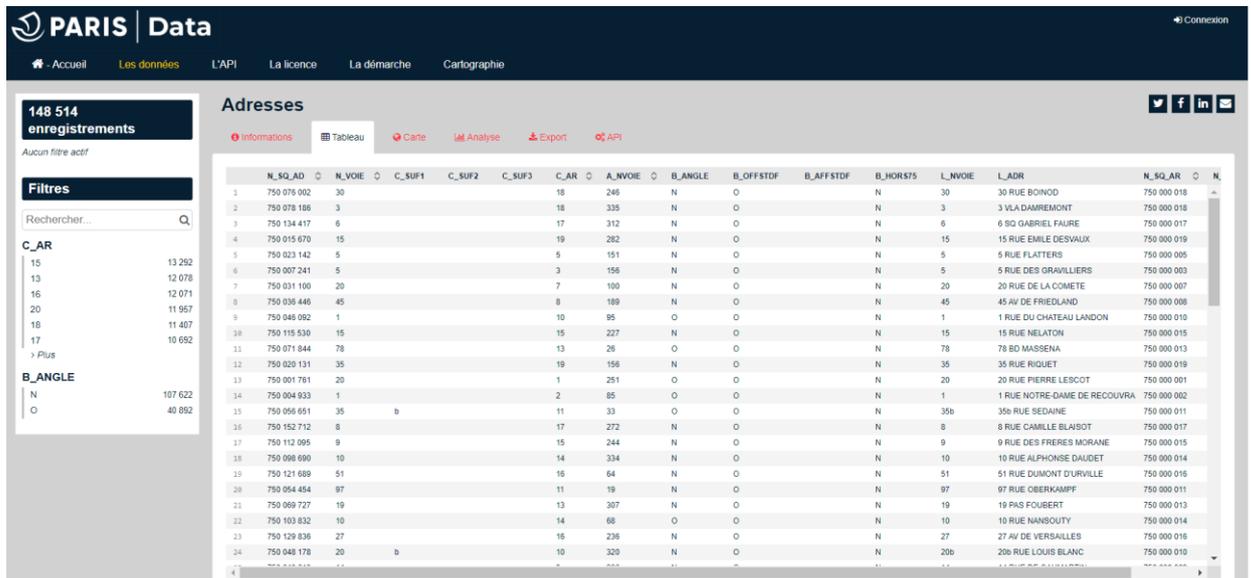


Figura 24. Visualizaciones basadas en datos abiertos



PARIS | Data

148 514 enregistrements

Adresses

	N_SQ_AD	N_VOIE	C_SUF1	C_SUF2	C_SUF3	C_AR	A_NVOIE	B_ANGLE	B_OFFSTDF	B_AFFSTDF	B_HORSTF5	L_NVOIE	L_ADR	N_SQ_AR
1	750 075 002	30				18	246	N	O		N	30	30 RUE BOINOD	750 000 018
2	750 078 186	3				18	335	N	O		N	3	3 VLA DAMREMONT	750 000 018
3	750 134 417	6				17	312	N	O		N	6	6 RD GABRIEL FAURE	750 000 017
4	750 015 670	15				19	282	N	O		N	15	15 RUE EMILE DESVAUX	750 000 019
5	750 023 142	5				5	151	N	O		N	5	5 RUE FLATTERS	750 000 005
6	750 007 241	5				3	156	N	O		N	5	5 RUE DES GRAVILLIERS	750 000 003
7	750 031 100	20				7	100	N	O		N	20	20 RUE DE LA COMETE	750 000 007
8	750 036 446	45				8	189	N	O		N	45	45 AV DE FRIEDLAND	750 000 008
9	750 046 092	1				10	95	O	O		N	1	1 RUE DU CHATEAU LONDON	750 000 010
10	750 115 530	15				15	227	N	O		N	15	15 RUE NELATON	750 000 015
11	750 071 844	78				13	26	O	O		N	78	78 BD MASSENA	750 000 013
12	750 020 131	35				19	156	N	O		N	35	35 RUE RIQUET	750 000 019
13	750 001 761	20				1	251	O	O		N	20	20 RUE PIERRE LESCOT	750 000 001
14	750 004 933	1				2	85	O	O		N	1	1 RUE NOTRE-DAME DE RECOURVA	750 000 002
15	750 056 651	35	b			11	33	O	O		N	35b	35b RUE SEDAINE	750 000 011
16	750 152 712	8				17	272	N	O		N	8	8 RUE CAMILLE BLAISOT	750 000 017
17	750 112 095	9				15	244	N	O		N	9	9 RUE DES FRERES MORANE	750 000 015
18	750 008 690	10				14	334	N	O		N	10	10 RUE ALPHONSE DAUDET	750 000 014
19	750 121 689	51				16	64	N	O		N	51	51 RUE DUMONT D'URVILLE	750 000 016
20	750 054 454	97				11	19	N	O		N	97	97 RUE OBERKAMPF	750 000 011
21	750 069 727	19				13	307	N	O		N	19	19 PAS FOUBERT	750 000 013
22	750 103 832	10				14	68	O	O		N	10	10 RUE NANSOUTY	750 000 014
23	750 129 836	27				16	236	N	O		N	27	27 AV DE VERSAILLES	750 000 016
24	750 048 178	20	b			10	320	N	O		N	20b	20b RUE LOUIS BLANC	750 000 010

Figura 25. Visualizaciones basadas en datos abiertos

2.2.3. VISUALIZACIONES CONTRATOS

- **Descripción:** Son un conjunto de visualizaciones donde se puede ahondar en los distintos aspectos de los contratos.
- **Portal web:** <http://www.portaltransparencia.gov.br/contratos>
- **Destaca por:** no sólo permiten la descarga de los datos en bruto en formato de datos abiertos, sino que también se muestra mediante unas visualizaciones que simplifican su comprensión y se pueden utilizar diferentes filtros: Órgano contratante, Forma de contratación y Grupo objeto de la compra.

Visão geral dos contratos

Escolha o conteúdo que deseja visualizar no gráfico abaixo

[DETALHAR CONTRATOS](#)



Figura 26. Visualizaciones basadas en datos abiertos

Maiores fornecedores por grupo de objeto de compra no ano

Exceto os fornecedores de contratos sigilosos
 Escolha o grupo de objeto de compra desejado

[DETALHAR CONTRATOS](#)

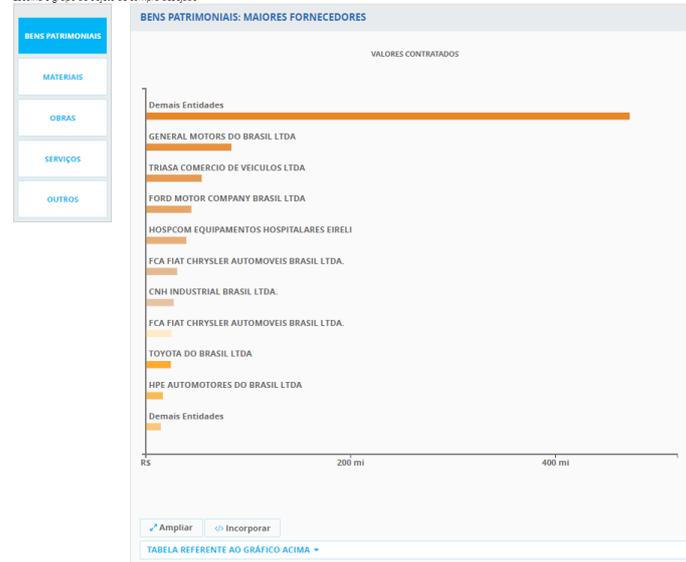


Figura 27. Gráfico de mayores proveedores por Grupo de objeto de contrato

Distribuição dos contratos pela localidade do fornecedor

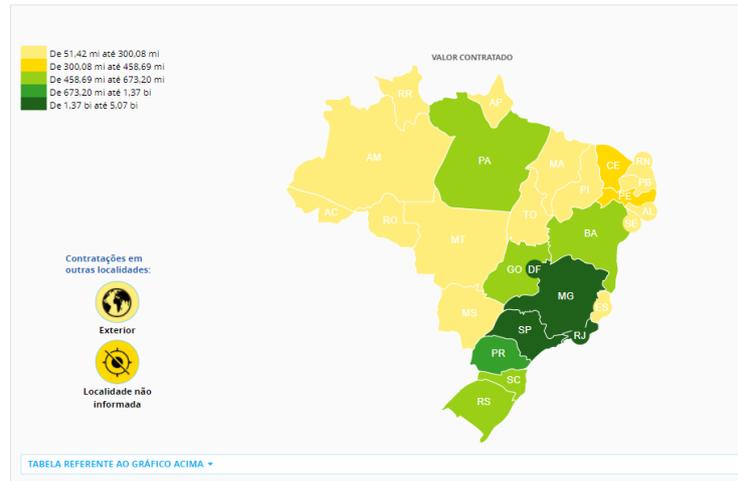


Figura 28. Distribución de contratos por localidad del proveedor

Evolução histórica

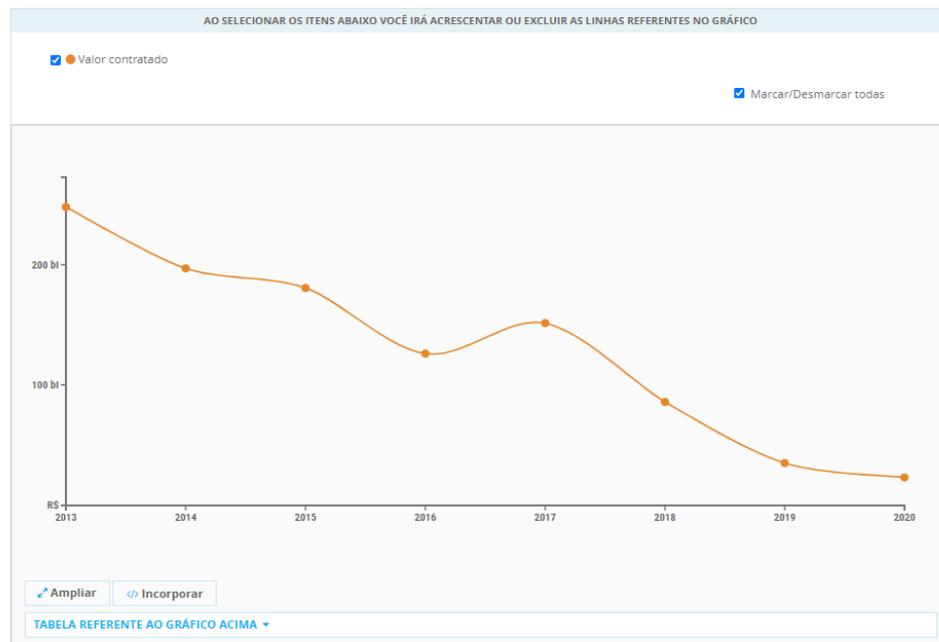


Figura 29. Evolución histórica de los contratos